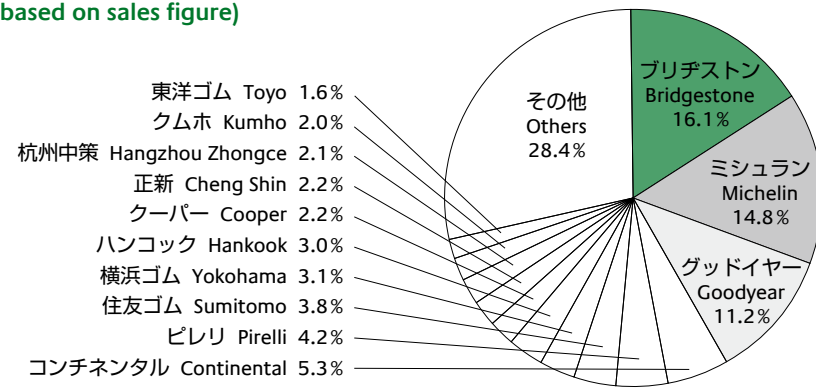


世界のタイヤ市場シェア 2010 (売上高ベース)
Global Tire Market Share in 2010 (based on sales figure)



BRIDGESTONE DATA 2012

ブリヂストン データ 2012

世界のタイヤ市場シェア推移 (1999~2010)
Global Tire Market Share Trend

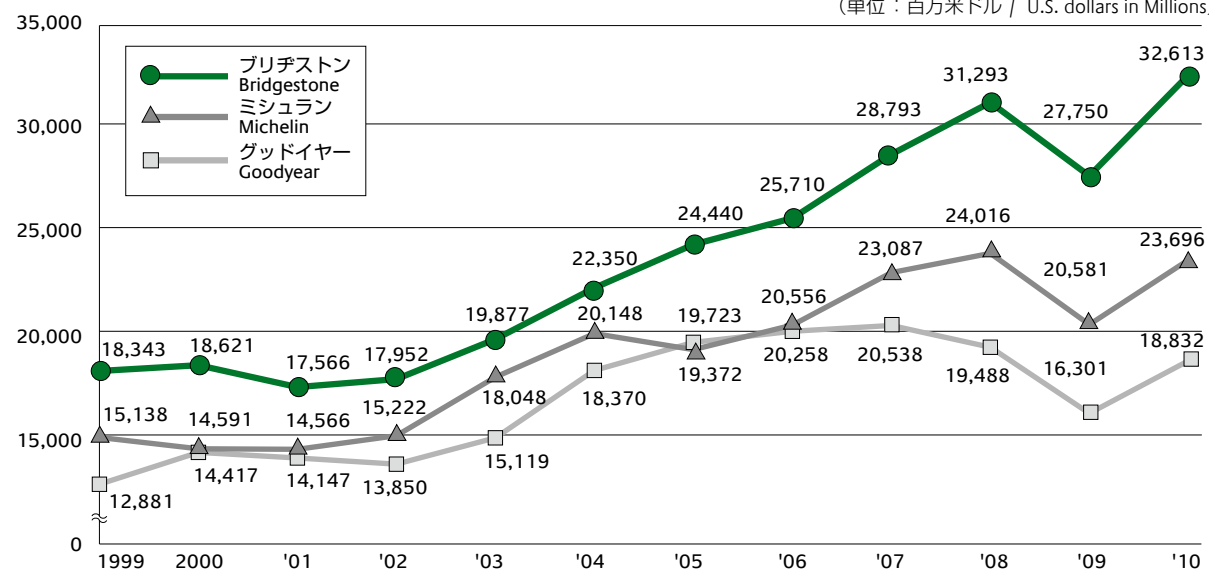
(単位: %)

	1999	2000	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07	'08	'09	'10
ブリヂストン Bridgestone	19.4	19.7	18.9	18.8	18.3	18.0	17.9	17.2	16.9	16.7	16.2	16.1
ミシュラン Michelin	19.4	18.9	19.6	20.1	19.9	19.2	17.5	17.2	17.1	16.3	15.5	14.8
グッドイヤー Goodyear	16.6	18.2	18.2	17.2	16.8	17.7	17.1	16.0	14.9	13.2	12.4	11.2
その他 Others												

資料出典: タイヤビジネス誌-2011 Global Tire Company Rankings
Source: Tire Business-2011 Global Tire Company Rankings

世界の3大ゴムメーカー売上高推移 (1999~2010)
Global Sales Trend

(単位: 百万米ドル / U.S. dollars in Millions)



資料出典: フォーチュン誌及び各社決算資料
Source: Fortune and financial results of each company

当社に関する情報は、下記ホームページでもご覧いただけます。
<http://www.bridgestone.co.jp/>

株式会社ブリヂストン

広報部
東京都中央区京橋一丁目10番1号 〒104-8340
電話 03 (3563) 6811

Bridgestone Corporation

Public Relations Department
10-1, Kyobashi 1-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan
Phone: +81 3-3563-6811



この印刷物はFSC認証紙及び植物油インキを使用しています。
また、印刷工程で有害廃棄物を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

■社名

COMPANY NAME
株式会社ブリヂストン
Bridgestone Corporation

■本社所在地

HEADQUARTERS
東京都中央区京橋一丁目10番1号 〒104-8340
電話 03-3567-0111
10-1 Kyobashi 1-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan
Phone: +81 3-3567-0111

■設立年月日

ESTABLISHED
1931 (昭和6) 年3月1日
March 1, 1931

■創業者

FOUNDER
石橋 正二郎
Shojiro ISHIBASHI

■代表者

REPRESENTATIVE DIRECTOR
代表取締役 CEO 津谷 正明
Masaaki TSUYA, CEO and Representative Board Member

■資本金

PAID-IN CAPITAL
1,263億5,400万円 (2011年12月31日現在)
JPY 126,354 million (As of December 31, 2011)

■従業員数

EMPLOYEES (NON-CONSOLIDATED)
16,019人 (2011年12月31日現在)
16,019 (As of December 31, 2011)

■連結従業員数

EMPLOYEES (CONSOLIDATED)
143,124人 (2011年12月31日現在)
143,124 (As of December 31, 2011)

■事業の内容 (連結)

PRODUCTS and OPERATIONS (CONSOLIDATED)

●タイヤ部門

Tires
乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブ、
タイヤ関連用品、リトレッド材料・関連技術、自動車整備・補修、タイヤ原材料 ほか
Tires and Tubes for Passenger cars, Trucks and buses, Construction and mining vehicles, Industrial machinery,
Agricultural machinery, Aircraft, Motorcycles and scooters and Others
Automotive parts, Retreading materials and services, Automotive maintenance and Repair services,
Raw materials for tires and Others

●多角化部門

Diversified Products
(化工品)
(Chemical and industrial products)
自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品 ほか
Antivibration and noise-insulating materials, Polyurethane foam products, Electro-materials, Industrial rubber products,
Building materials, Belts, Hoses and Others
(BSAM多角化)
(BSAM Diversified Products)
Bridgestone Americas, Inc. が統括する屋根材事業 ほか
A Business under Bridgestone Americas, Inc. supplying Commercial Roofing materials and Others
(スポーツ用品)
(Sporting goods)
ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか
Golf balls, Golf clubs, Golf wear, Tennis goods and Others
(自転車)
(Bicycles)
自転車、自転車関連用品 ほか
Bicycles, Other bicycle goods and Others
(その他)
(Others)
ファイナンス ほか
Finance and Others

連結業績概要

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益

SALES and EARNINGS

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
売上高 (Net Sales)	33,902	32,344	25,970	28,616	30,243
営業利益 (Operating Income)	2,499	1,315	757	1,664	1,913
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	7.4	4.1	2.9	5.8	6.3
経常利益 (Ordinary Income)	2,190	744	544	1,479	1,793
純利益 (Net Income)	1,316	104	10	989	1,029

事業別売上高*

SALES BY BUSINESS SEGMENT*

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
タイヤ (Tires)	27,503	26,228	21,513	23,773	25,367
多角化 (Diversified Products)	6,398	6,115	4,456	4,843	4,876

市場別売上高*

SALES BY MARKET*

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
日本 (Japan)	8,012	7,861	6,148	6,718	6,942
米州 (Americas)	14,890	13,863	11,257	12,129	12,733
欧州 (Europe)	5,315	4,897	3,630	3,879	4,188
その他 (Others)	5,683	5,723	4,935	5,888	6,380

研究開発費・設備投資・減価償却費

R&D, CAPITAL EXPENDITURE and DEPRECIATION

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
研究開発費 (R&D)	867	932	857	851	839
設備投資 (Capital Expenditure)	2,723	2,753	1,782	1,826	2,013
減価償却費 (Depreciation)	1,693	1,823	1,757	1,676	1,580

資産

ASSETS

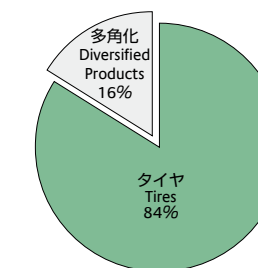
単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
総資産 (Total Assets)	33,592	27,684	28,084	27,066	26,773
総資産当期利益率 (ROA) [%]	4.1	0.3	0.0	3.6	3.8
純資産 (Net Assets)	14,102	10,199	11,207	11,761	11,656
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	10.3	0.9	0.1	8.9	9.1

*事業別売上高・市場別売上高・売上高は外部顧客に対する売上高。 Sales by business segment and market: Sales to external customers.

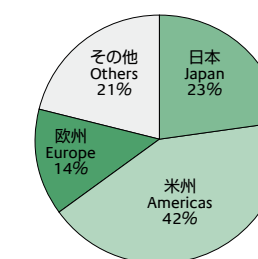
連結 事業別売上高構成比 (2011年)

SALES BY BUSINESS SEGMENT



連結 市場別売上高構成比 (2011年)

SALES BY MARKET



株式会社ブリヂストン 単体業績概要

BRIDGESTONE CORPORATION NON-CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

売上高・営業利益・経常利益・純利益

SALES and EARNINGS

単位:億円 (Yen in Hundred Millions)

	2007	2008	2009	2010	2011
売上高 (Net Sales)	10,522	10,120	7,492	8,956	9,712
営業利益 (Operating Income)	1,261	538	120	584	564
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	12.0	5.3	1.6	6.5	5.8
経常利益 (Ordinary Income)	1,359	578	228	674	662
純利益 (Net Income)	873	367	154	503	338

世界のタイヤ工場・原材料工場 Global Tire and Raw Materials Plants

米州 THE AMERICAS

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (25) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
アメリカ U.S.A.	① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	タイヤ Tires
	② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and flaps
	③ ブルーミントン イリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road tires
	④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
	⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
	⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
	⑦ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
	⑧ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	⑨ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑩ アビレーン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑪ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑫ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading materials
	⑬ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading equipment
	⑭ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading molds
カナダ Canada	⑮ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
メキシコ Mexico	⑯ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
	⑰ モンテレー Monterrey	タイヤ Tires
	⑱ レオン Leon	リトレッド用部材 Retreading materials
コスタリカ Costa Rica	⑲ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
ベネズエラ Venezuela	⑳ バレンシア Valencia	タイヤ Tires
ブラジル Brazil	㉑ バイーア Bahia	タイヤ Tires
	㉒ サンパウロ Sao Paulo	タイヤ Tires
	㉓ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading materials and equipment
	㉔ マフラ Mafra	リトレッド用部材 Retreading materials
アルゼンチン Argentina	㉕ ブエノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

現在、次の1工場を建設中。
▲アメリカ・エイクン (建設・鉱山車両用タイヤ) 2014年生産開始予定
Under construction;
▲U.S.A. (Aiken) for Off-the-road tires, scheduled to start operation in 2014.

原材料工場 (7) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
アメリカ U.S.A.	① クラークスビル テネシー Clarksville, Tennessee	スチールコード Steel cord
	② レイクチャールズ ルイジアナ Lake Charles, Louisiana	合成ゴム Synthetic rubber
	③ オレンジ テキサス Orange, Texas	合成ゴム Synthetic rubber
	④ キングスマウンテン ノースカロライナ Kings Mt., North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
	⑤ ガストニア ノースカロライナ Gastonia, North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
カナダ Canada	⑥ ウッドストック オンタリオ Woodstock, Ontario	タイヤコード、工業用繊維 Tire cord and Industrial fabric
メキシコ Mexico	⑦ アルタミラ Altamira	カーボンブラック Carbon black

ブリヂストングループの生産拠点数 (2012年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)							
タイヤ	新品タイヤ工場 (*2) タイヤ関連工場 (*3)	米州	欧州	中近東 アフリカ	アジア 大洋州	日本	合計
		計	25	11	3	16	20
原材料工場		7	1	1	7	3	19
多角化製品工場		24	2	0	21	37	84
生産拠点数	合計	56	14	4	44	60	178
現在建設中	新品タイヤ工場 (*2)	1	0	0	3	0	4
	タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	1	0	1
	計	1	0	0	4	0	5

(*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計
(*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場
(*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

欧州 EUROPE

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
フランス France	⑲ ベチューン Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium	⑳ フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	㉑ ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading materials
	㉒ リエージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
スペイン Spain	㉓ ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
	㉔ プエンテサンミゲル Puente San Miguel	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
	㉕ ブルゴス Burgos	タイヤ Tires
ポーランド Poland	㉖ ポズナン Poznan	タイヤ Tires
	㉗ スタルガルト Stargard	タイヤ Tires
イタリア Italy	㉘ バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary	㉙ タタバニャ Tatabánya	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
スペイン Spain	㉚ ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire cord

中近東・アフリカ MIDDLE EAST / AFRICA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (3) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
トルコ Turkey	㉛ イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa	㉜ ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading materials
	㉝ ブリッツ Brits	タイヤ Tires

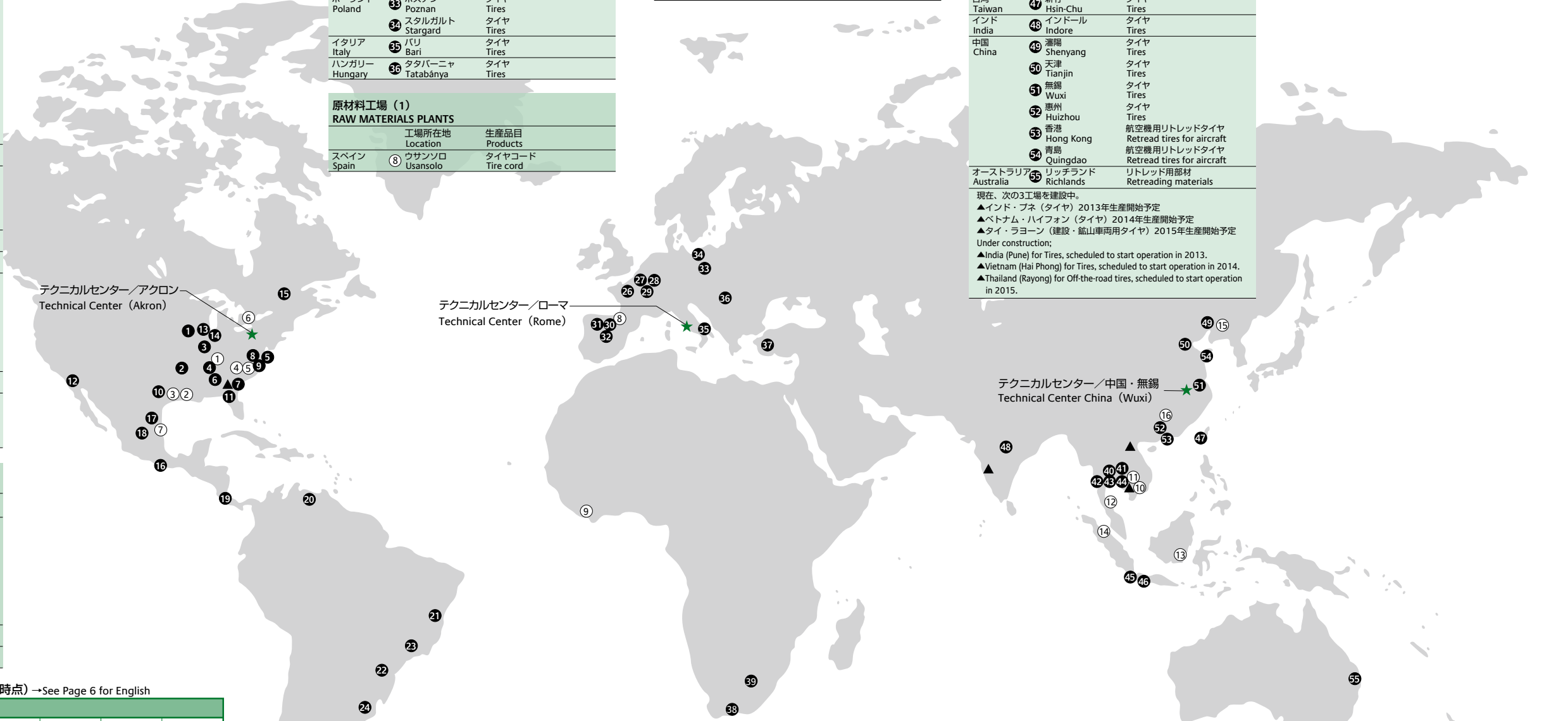
原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
リベリア Liberia	㉞ ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)

アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (16) NEW TIRE PLANTS / OTHER TIRE RELATED PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
タイ Thailand	㉟ ランシット Rangsit	タイヤ Tires
	㊱ ノンケー Nong Khai	タイヤ Tires
	㊲ チョンブリ Chonburi	タイヤ Tires
	㊳ チョンブリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
	㊴ チョンブリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading materials
インドネシア Indonesia	㊵ プカシ Bekasi	タイヤ Tires
	㊶ カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan	㊷ 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
インド India	㊸ インドール Indore	タイヤ Tires
中国 China	㊹ 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
	㊺ 天津 Tianjin	タイヤ Tires
	㊻ 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
	㊼ 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
	㊽ 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
	㊾ 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread tires for aircraft
オーストラリア Australia	㊿ リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading materials

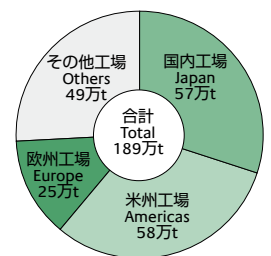
現在、次の3工場を建設中。
▲インド・プネ (タイヤ) 2013年生産開始予定
▲ベトナム・ハイフォン (タイヤ) 2014年生産開始予定
▲タイ・ラヨー (建設・鉱山車両用タイヤ) 2015年生産開始予定
Under construction;
▲India (Pune) for Tires, scheduled to start operation in 2013.
▲Vietnam (Hai Phong) for Tires, scheduled to start operation in 2014.
▲Thailand (Rayong) for Off-the-road tires, scheduled to start operation in 2015.

原材料工場 (7) RAW MATERIALS PLANTS		
工場所在地 Location	生産品目 Products	
タイ Thailand	㊿ ラヨー Rayong	スチールコード Steel cord
	① ラヨー Rayong	カーボンブラック Carbon black
	② ソンクラー Songkhla	ブロック天然ゴム Block natural rubber
インドネシア Indonesia	③ カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet natural rubber (Rubber estate)
	④ スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block natural rubber (Rubber estate)
中国 China	⑤ 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel cord
	⑥ 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic rubber



連結 所在地別タイヤ生産量構成比 (2011年)

TIRE PRODUCTION VOLUME BY GEOGRAPHICAL SEGMENT



海外生産比率 (Overseas Production Ratio) : 70%

グローバルタイヤ生産概要 GLOBAL TIRE PRODUCTION

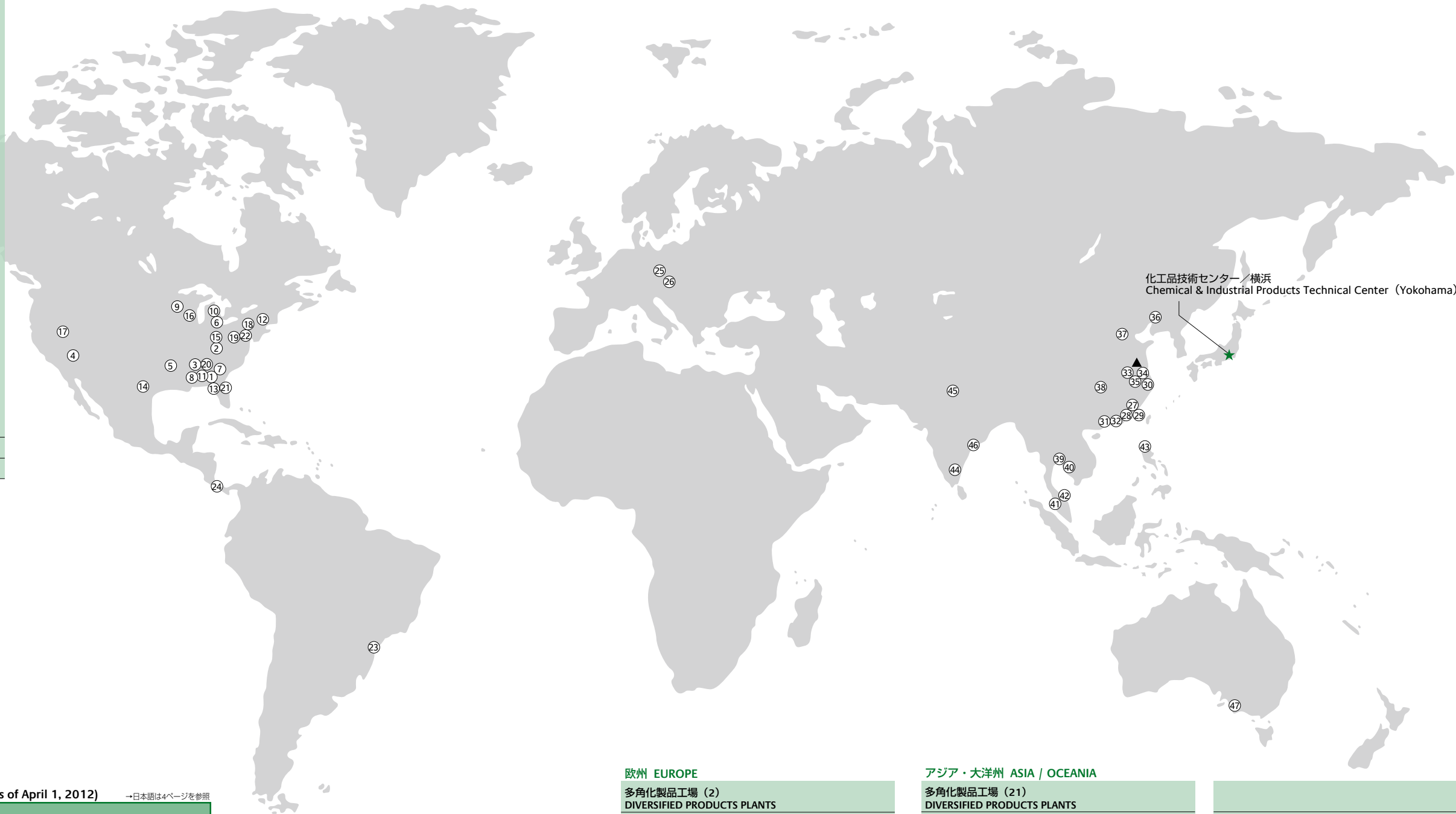
生産量 TIRE PRODUCTION VOLUME

	2007	2008	2009	2010	2011
国内生産トン数 (Domestic)	65	64	44	55	57
海外生産トン数 (Overseas)					
米州 (Americas)	59	58	45	54	58
欧州 (Europe)	22	21	17	23	25
その他 (Others)	42	44	37	46	49
海外生産計 (Overseas Total)	122	122	99	123	132
合計 (Total Production)	187	186	143	177	189
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	65	66	69	69	70

世界の多角化製品工場 Global Diversified Products Plants

米州 THE AMERICAS

多角化製品工場 (24) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
アメリカ U.S.A.	① コビントン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf balls
	② ウィリアムズバーグ ケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air springs
	③ ダイヤスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air springs
	④ ラスベガス ネバダ Las Vegas, Nevada	屋根材 Roofing material
	⑤ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing material
	⑥ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑦ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing material
	⑧ タスカンビア アラバマ Tuscumbia, Alabama	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑨ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑩ ウォーレン ミシガン Warren, Michigan	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑪ アトランタ ジョージア Atlanta Georgia	屋根材、ウォールパネル Roofing material, Wall panels
	⑫ ブリストル コネチカット Bristol, Connecticut	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑬ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
	⑭ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
	⑮ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑯ デフォレスト ウィスコンシン Deforest, Wisconsin	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑰ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	屋根材、断熱材 Roofing material, Insulation
	⑱ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
	⑲ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シート、EAパッド Seat pad, EA pad
	⑳ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シート、EAパッド Seat pad, EA pad
	㉑ オレンジパーク フロリダ Orange Park, Florida	ホース加線 Hose assembly
	㉒ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	防振ゴム Vibration-Isolating rubber
ブラジル Brazil	⑳ サンパウロ Sao Paulo	空気バネ Air springs
コスタリカ Costa Rica	㉔ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air springs



※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.
※国名には一部通称を使用しています。
A part of this map is shown in commonly used terms.

Summary of Bridgestone's Manufacturing Plants (As of April 1, 2012) →日本語は4ページを参照

In operation in 25 countries worldwide (*1)							
		AMERICAS	EUROPE	MIDDLE EAST AFRICA	ASIA OCEANIA	JAPAN	TOTAL
Tire	New Tire Plants (*2)	15	8	3	11	10	47
	Other tire related plants (*3)	10	3	0	5	10	28
	Total	25	11	3	16	20	75
Raw Materials Plants		7	1	1	7	3	19
Diversified Products Plants		24	2	0	21	37	84
Number of Plants		56	14	4	44	60	178
Under construction	New Tire Plants (*2)	1	0	0	3	0	4
	Other tire related plants (*3)	0	0	0	0	0	0
	Raw Materials Plants	0	0	0	0	0	0
	Diversified Products Plants	0	0	0	1	0	1
Total		1	0	0	4	0	5

(*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, + 2 countries from diversified products plants are added to 20 countries from new tire plants.

(*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.

(*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

欧州 EUROPE

多角化製品工場 (2) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ポーランド Poland	㉕ ボルシュティン Wolsztyn	空気バネ Air springs
	㉖ ジャルフ Zarow	ゴムクローラ Rubber tracks

アジア・大洋州 ASIA / OCEANIA

多角化製品工場 (21) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
中国 China	㉗ 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf balls
	㉘ 深圳 Shenzhen	事務機器用精密機械 Office equipment components
	㉙ 深圳 Shenzhen	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉚ 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉛ 広州 Guangzhou	自動車用シート、EAパッド Automotive seat, EA pad
	㉜ 広州 Guangzhou	ウレタン製品 Polyurethane foam
	㉝ 常州 Changzhou	自転車 Bicycles
	㉞ 常州 Changzhou	ホース加線 Hose assembly
	㉟ 常州 Changzhou	防振ゴム Vibration-Isolating rubber
	㊱ 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防振材、空気バネ Rubber tracks, Marine fenders, Air springs
北京 Beijing	㊲	空気バネ Air springs
	㊳	空気バネ Air springs
	㊴ 武漢 Wuhan	自動車用シート Automobile Seats

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	㊵ チョンブリ Chonburi	テニスボール Tennis balls
	㊶ ラヨン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、 自動車用シート Vibration-Isolating rubber, Automotive hose, Hydraulic hose, Automotive seat
	㊷ シャアラム Shah Alam	ウレタン製品 Polyurethane foam
マレーシア Malaysia	㊸ ペントン Bentong	パネル水櫃原料 SMC
フィリピン Philippines	㊹ カビテ Cavite	ムンクス製品、プッシュロック MNCS, Push lock
インド India	㊺ マドゥライ Madurai	空気バネ Air springs
	㊻ マネサル Manesar	防振ゴム Vibration-Isolating rubber
	㊼ チェンナイ Chennai	防振ゴム Vibration-Isolating rubber
オーストラリア Australia	㊽ エドワーズタウン Edwardstown	自動車部品 Automotive parts

現在、次の1工場を建設中。
▲中国・常州（油圧ホース）2012年生産開始予定
Under construction;
▲China (Changzhou) for Hydraulic Hoses, scheduled to start operation in 2012.

日本の主な事業所 Japan Domestic Facilities

* 従業員数及び敷地面積は、第93期有価証券報告書に基づく。(但し**は除く。)
Number of employees and plants site area to be referred 93th Financial statement report except**

国内 新品タイヤ工場 (10) JAPAN : NEW TIRE PLANTS

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 [*] (人) Number of Employees	敷地面積 [*] (千m ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
56 久留米工場 KURUME PLANT	福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	1,039	430	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ 金型を生産
57 東京工場 TOKYO PLANT	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	883	601	技術センターと隣接する首都圏の工場 乗用車用、小型トラック用、航空機用ラジアル タイヤ、タイヤ金型等を生産
58 那須工場 NASU PLANT	栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	739	191	乗用車用、小型トラック用、モーターサイクル用、 農業機械用、産業車両用タイヤを生産
59 彦根工場 HIKONE PLANT	滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,409	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給
60 下関工場 SHIMONOSEKI PLANT	山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	670	264	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出
61 鳥栖工場 TOSU PLANT	佐賀県鳥栖市轟木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	747	187	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイ ヤを生産
62 栃木工場 TOCHIGI PLANT	栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	934	598	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有
63 甘木工場 AMAGI PLANT	福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	898	378	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイ ヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有
64 防府工場 HOFU PLANT	山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	860	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山 車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有
65 北九州工場 KITAKYUSHU PLANT	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	283	224	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出

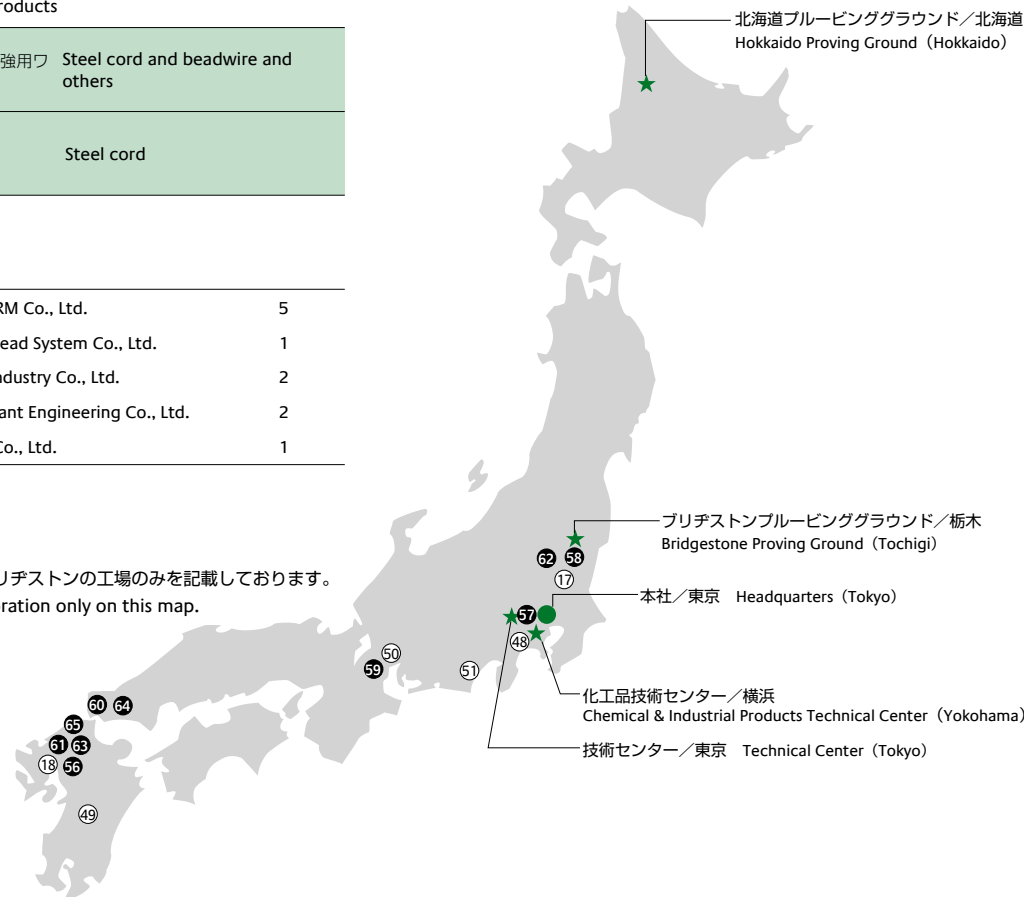
国内 原材料工場 (2) JAPAN : RAW MATERIALS PLANTS

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 [*] (人) Number of Employees	敷地面積 [*] (千m ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
17 黒磯工場 KUROISO PLANT	栃木県那須塩原市下中野800 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3111	1970年12月 December 1970	600	349	スチールコード、ビードワイヤ、ホース補強用ワ イヤ等を生産
18 佐賀工場 SAGA PLANT	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	472	236	スチールコードを生産

国内 関係会社／タイヤ関連工場 (10) ・原材料工場 (1) OTHER TIRE RELATED AND RAW MATERIALS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

リトレッドタイヤ事業 (6工場)	ブリヂストンBRM (株) (株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone BRM Co., Ltd. Bridgestone Tread System Co., Ltd.	5 1
タイヤ金型事業 (2工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mould Industry Co., Ltd.	2
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (2工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	2
原材料工場 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

※この日本地図には、(株)ブリヂストンの工場のみを記載しております。
Plants of Bridgestone Corporation only on this map.



国内 化工品工場 (4) JAPAN : CHEMICAL AND INDUSTRIAL PRODUCTS PLANTS

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数 [*] (人) Number of Employees	敷地面積 [*] (千m ²) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products
48 横浜工場 YOKOHAMA PLANT	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	734	290	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等 のゴム関連製品、ウレタンフォーム、プ ラスチック部品等の樹脂関連製品、事務 機器用精密部品等を生産
49 熊本工場 KUMAMOTO PLANT	熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	487	193	ゴムクローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産
50 関工場 SEKI PLANT	岐阜県関市新迫町20 関工業団地内 Sekigahara, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	190	149	高圧ホース、プッシュロックを生産
51 磐田工場 IWATA PLANT	静岡県磐田市勾坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	578	173	高性能フィルム(太陽電池用接着封止膜ほ か)、事務機器用精密部品などを生産

国内 関係会社／多角化製品工場 (33) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS BELONGING TO MAJOR SUBSIDIARIES

化工品事業 (28工場)	ブリヂストンフローテック (株) ブリヂストンエラストック (株) ブリヂストンケミテック (株) ブリヂストン化成品 (株) (株)ブリヂストンEMK ブリヂストンフリック (株) (株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Flowtech Corporation Bridgestone Elastech Co., Ltd. Bridgestone Chemitech Co., Ltd. Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd. Bridgestone EMK Co., Ltd. Bridgestone Fric Co., Ltd. Bridgestone Ntec Co., Ltd.	3 1 5 14 3 1 1
スポーツ用品事業 (2工場)	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
自転車事業 (3工場)	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	3

ブリヂストングループの生産拠点数 (2012年4月1日時点) →See Page 6 for English

世界25カ国で稼働 (*1)							
		米 州	欧 州	中近東 アフリカ	アジア 大洋州	日 本	合 計
タイヤ	新品タイヤ工場 (*2)	15	8	3	11	10	47
	タイヤ関連工場 (*3)	10	3	0	5	10	28
	計	25	11	3	16	20	75
原材料工場		7	1	1	7	3	19
多角化製品工場		24	2	0	21	37	84
生産拠点数	合計	56	14	4	44	60	178
現在建設中	新品タイヤ工場 (*2)	1	0	0	3	0	4
	タイヤ関連工場 (*3)	0	0	0	0	0	0
	原材料工場	0	0	0	0	0	0
	多角化製品工場	0	0	0	1	0	1
	計	1	0	0	4	0	5

(*1) 新品タイヤ工場 (20カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計
(*2) 新品タイヤ工場：新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場
(*3) タイヤ関連工場：海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

本社及び研究開発施設 HQ AND R&D FACILITIES IN JAPAN

	所在地 Location	従業員数 [*] (人) Number of Employees	敷地面積 [*] (千m ²) Plant Site Area
本社 HEADQUARTERS	東京都中央区京橋1-10-1 Chuo-ku, Tokyo	1,500	376
技術センター TECHNICAL CENTER	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo	2,407	-
化学工業技術センター CHEMICAL & INDUSTRIAL PRODUCTS TECHNICAL CENTER	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa	589	-
ブリヂストンブルーピンググラウンド BRIDGESTONE PROVING GROUND	栃木県那須塩原市笹沼370 Nasushiobara, Tochigi	-	752**
北海道ブルーピンググラウンド HOKKAIDO PROVING GROUND	北海道士別市多寄町1397 Shibetsu, Hokkaido	-	2,369**

取締役・監査役・執行役員
Executives

2012年4月1日現在 As of April 1, 2012

1.取締役 Board of Directors

取締役会長 Chairman of the Board	荒川 詔四 Shoshi ARAKAWA
代表取締役 Representative Board Member	津谷 正明 Masaaki TSUYA
代表取締役 Representative Board Member	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI
取締役 Member of the Board	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO
取締役 Member of the Board	財津 成美 Narumi ZAITSU
社外取締役 Member of the Board *1	橘・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
社外取締役 Member of the Board *1	圓川 隆夫 Takao ENKAWA
社外取締役 Member of the Board *1	室伏 きみ子 Kimiko MUROFUSHI
社外取締役 Member of the Board *1	デイヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS

*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Corporate Law of Japan.

3.執行役員 Corporate Officers

CEO	津谷 正明 Masaaki TSUYA	
COO	西海 和久 Kazuhiisa NISHIGAI	兼 日本タイヤ事業管掌 兼 多角化事業管掌 Concurrently responsible for Japan Tire Business; Concurrently responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	比留間 雅人 Masato HIRUMA	直需タイヤ販売管掌 Responsible for Original Equipment Tire Sales
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	財津 成美 Narumi ZAITSU	品質経営管掌 兼 GLC管掌 Responsible for Quality Management; Concurrently responsible for Global Logistics Center
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	武瀧 雄一郎 Yuichiro TAKENAMI	グローバルイノベーション管掌 兼 中央研究所担当 兼 CIO・IT担当 兼 コーポレートマネジメント室長付 企画渉外担当 Responsible for Global Innovation Central Research, Chief Information Officer, IT & Network; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Corporate Management, External Relations
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO	製品開発管掌 兼 生産技術管掌 Responsible for Products Development; Concurrently responsible for Production Technology
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	龍頭 保夫 Yasuo RYUTO	化工品事業管掌 Responsible for Diversified Products Business
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	清水 実 Minoru SHIMIZU	リプレイスタイヤ販売管掌 兼 ブリヂストンタイヤジャパン(株)派遣 (同社代表取締役社長 兼 消費財タイヤ事業担当) Responsible for Replacement Tire Sales; Concurrently Chairman and CEO of Bridgestone Tire Japan Co., Ltd.; Concurrently Consumer Tires Business
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA	海外タイヤ事業管掌 Responsible for International Tire Business Operations
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	ゲイリー・ガーフィールド Gary GARFIELD	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Americas, Inc.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 COO Member of the Board and Chief Operating Officer of Bridgestone Americas, Inc.
常務執行役員 Vice President and Senior Officer	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役 兼 CEO 兼 プレジデント 兼 ブリヂストン テクニカルセンター ヨーロッパ エスピーエー マネージング・ダイレクター Member of the Board, CEO and President of Bridgestone Europe NV/SA, Managing Director of Bridgestone Technical Center Europe S.p.A.
執行役員 Vice President and Officer	余地 晋一 Shinichi YOCHI	CRO・CHRO・人事・総務担当 兼 人事・労務本部長 Chief Risk-Management Officer, Chief Human Rights Officer Human Resources and General Affairs; Concurrently Director, Human Resources and Labor Relations Division
執行役員 Vice President and General Counsel	窪田 信吾 Shingo KUBOTA	法務担当 兼 法務室長 兼 知的財産本部主任部長 Legal Affairs; Concurrently Director, Office of Legal Affairs
執行役員 Vice President and Officer	江藤 彰洋 Akihiro ETO	CFO・財務担当 兼 CCO・コーポレートマネジメント室長 兼 経営監査担当 兼 コーポレートコミュニケーション・モータースポーツ担当 Chief Financial Officer, Finance, Chief Compliance Officer, Office of Corporate Management Internal Auditing, Corporate Communications and Motorsport

2.監査役 Board of Corporate Auditors

監査役（常勤） Corporate Auditor (Full-Time)	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA
社外監査役（常勤） Corporate Auditor *2 (Full-Time)	林 克次 Katsuji HAYASHI
社外監査役 Corporate Auditor *2	増田 健一 Kenichi MASUDA
社外監査役 Corporate Auditor *2	渡邊 知子 Tomoko WATANABE

*2 Outside Corporate Auditor as set forth in Article 2-16 of the Corporate Law of Japan.

執行役員 Vice President and Officer	佐藤 洋一 Yoichi SATO	CQO・品質担当 兼 安全・防災担当 Chief Quality Officer, Quality, Safety and Disaster Prevention
執行役員 Vice President and Officer	江藤 尚美 Naomi ETO	環境担当 Environment
執行役員 Vice President and Officer	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI	イノベーションセンター担当 兼 多角化事業管掌付 多角化事業ビジネスモデル開発担当 兼 化工品事業管掌付 化工品ビジネスモデル開発担当 兼 コーポレートマネジメント室長付 新事業開発担当 Innovation Center; Concurrently Assistant to Senior Vice President, Responsible for Diversified Products, Sports and Cycle Business, Diversified Products New Business Models Development; Concurrently Assistant to Vice President and Senior Officer, Responsible for Diversified Products Business, Diversified Products New Business Models Development; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Corporate Management, New Business Development
執行役員 Vice President and Officer	佐藤 慎一 Shinichi SATO	タイヤ商品戦略担当 Tire Products Strategy
執行役員 Vice President and Officer	関口 匡一 Masakazu SEKIGUCHI	生産物流・モールド担当 Global Production Administration and Logistics, Mold Technology and Manufacturing
執行役員 Vice President and Officer	弥永 典宏 Fumihito YANAGA	タイヤ生産技術開発担当 Tire Production Technology Development
執行役員 Vice President and Officer	川合 誠一郎 Seiichiro KAWAI	生産技術基礎開発担当 兼 生産技術基礎開発本部長 Advanced Production Technology Development; Concurrently Director, Advanced Production Technology Development Division
執行役員 Vice President and Officer	山口 裕 Yutaka YAMAGUCHI	タイヤ製品開発担当 Tire Products Development
執行役員 Vice President and Officer	濱田 達郎 Tatsuro HAMADA	タイヤ基礎開発担当 兼 内製事業担当主任部長 Tire Research and Material Development; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Internal Manufacturing Management
執行役員 Vice President and Officer	高橋 康紀 Koki TAKAHASHI	化工品管理担当 Diversified Products Business Planning and Administration
執行役員 Vice President and Officer	熊倉 武夫 Takeo KUMAKURA	化工品生産・技術担当 兼 化工品生産技術基礎開発担当 Chemical and Industrial Products Production and Technology Advanced Chemical and Industrial Products Production Technology Development
執行役員 Vice President and Officer	大橋 牧夫 Makio OHASHI	海外地域タイヤ事業担当 Asia Pacific, China, Middle East, Africa and Russia Tire Business Operations
執行役員 Vice President and Officer	武田 邦俊 Kunitoshi TAKEDA	特殊タイヤ事業・特殊タイヤ事業CQO担当 Specialty Tire Business and CQO, Specialty Tire Business
執行役員 Vice President and Officer	安河内 貴志 Takashi YASUKOCHI	日本タイヤ生産・日本タイヤ生産CQO担当 Japan Tire Production and CQO, Japan Tire Production
執行役員 Vice President and Officer	辻 将仁 Masahito TSUJI	調達担当 兼 内製事業担当 兼 コーポレートマネジメント室長付 GLC渉外担当 兼 GLC業務企画本部長 Procurement, Internal Manufacturing Management; Concurrently Assistant to Vice President and Officer, Office of Corporate Management, GLC Relations; Concurrently Director, GLC Administration Division
執行役員 Vice President and Officer	井上 芳治 Yoshiharu INOUE	グローバル・モノづくり教育担当 兼 グローバル・モノづくり教育センター長 Global Manufacturing Education; Concurrently Director, Global Manufacturing Education Center
執行役員 Vice President and Officer	野村 聖 Kiyoshi NOMURA	ブリヂストンタイヤジャパン(株)派遣 (同社取締役 専務執行役員 企画・管理担当 兼 安全・防災・CSR担当) 兼 日本タイヤ経営企画担当 兼 コーポレートマネジメント室長補佐 Seconded to Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Member of the Board, Senior Vice President of Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Planning and Administration, Safety, Disaster Prevention and CSR; Concurrently Japan Tire Business planning, Bridgestone Corporation; Concurrently Advisor to Vice President and Officer, Office of Corporate Management, Bridgestone Corporation
執行役員 Vice President and Officer	梶原 浩二 Koji KAJIWARA	ブリヂストンタイヤジャパン(株)派遣 (同社取締役 専務執行役員 生産財タイヤソリューション事業担当) Seconded to Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Member of the Board, Senior Vice President of Bridgestone Tire Japan Co., Ltd. Commercial Tires Solutions Business
執行役員 Vice President and Officer	クリスティーン・カーボウィアック Christine KARBOWIAK	ブリヂストン アメリカス インク 取締役 兼 CAO (最高管理責任者) 兼 エグゼクティブ・バイスプレジデント Member of the Board, Chief Administrative Officer and Executive Vice President of Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	本橋 伊作 Isaku MOTOHASHI	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	原 秀男 Hideo HARA	ブリヂストン アメリカス インク派遣 Seconded to Bridgestone Americas, Inc.
執行役員 Vice President and Officer	島崎 充平 Mitsuhira SHIMAZAKI	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー派遣 (同社取締役 兼 COO) Seconded to Bridgestone Europe NV/SA Member of the Board, COO of Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	石井 龍太郎 Ryutaro ISHII	ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー派遣 Seconded to Bridgestone Europe NV/SA
執行役員 Vice President and Officer	大田 康 Yasushi OTA	普利司通(中国)投資有限公司派遣 (同社董事長 兼 総経理) Seconded to Bridgestone (China) Investment Co.,Ltd. Chairman and CEO of Bridgestone (China) Investment Co.,Ltd.