

**取締役・監査役・執行役員**  
Executives

2015年10月1日現在 As of October 1, 2015

**1. 取締役 Board of Directors**

代表取締役 兼 取締役会長 Representative Board Member Concurrently Chairman of the Board	津谷 正明 Masaaki TSUYA
代表取締役 Representative Board Member	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
取締役 Member of the Board	財津 成美 Narumi ZAITSU
社外取締役 Member of the Board *1	橋・フクシマ・咲江 Sakie TACHIBANA FUKUSHIMA
	デイヴィス・スコット Scott Trevor DAVIS
	翁 百合 Yuri OKINA
	鶴瀬 恵子 Keiko UNOTORO

\*1 Outside Director as set forth in Article 2-15 of the Companies Act.

**2. 監査役 Board of Corporate Auditors**

監査役（常勤） Corporate Auditor (Full-Time)	増永 幹夫 Mikio MASUNAGA
	辻 将仁 Masahito TSUJI
社外監査役 Corporate Auditor *2	増田 健一 Kenichi MASUDA
	渡邊 知子 Tomoko WATANABE

\*2 Outside Corporate Auditor as set forth in Article 2-16 of the Companies Act.

**Global Executive Committee (Global EXCO)\*3 メンバー**  
Global Executive Committee (Global EXCO)\*3 Member

2015年10月1日現在 As of October 1, 2015

CEO	津谷 正明 Masaaki TSUYA
COO	西海 和久 Kazuhisa NISHIGAI
BIOC*4 副会長 兼 多角化事業担当 Vice Chairman, BIOC*4 Diversified Products, Sports and Cycle Business	西山 麻比古 Asahiko NISHIYAMA
日本タイヤ事業管掌 Responsible for Japan Tire Business	財津 成美 Narumi ZAITSU
経営企画管掌 Responsible for Corporate Planning	江藤 彰洋 Akihiro ETO
グループ・グローバルCQMO・CSR管掌 Group Global Chief Quality Management Officer Responsible for CSR	石橋 秀一 Shuichi ISHIBASHI
ブリヂストン アメリカス インク 取締役会長 Executive Chairman of Bridgestone Americas, Inc.	森本 芳之 Yoshiyuki MORIMOTO
ブリヂストン アメリカス インク CEO CEO of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ゲイリー・ガーフィールド Gary GARFIELD
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー 取締役会長 Executive Chairman of Bridgestone Europe NV/SA	エデュアルド・ミナルディ Eduardo MINARDI
海外タイヤ事業管掌 Responsible for International Tire Business Operations	島崎 充平 Mitsuhira SHIMAZAKI
ブリヂストン アメリカス インク COO COO of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	ゴードン・ナップ Gordon KNAPP
ブリヂストン アメリカス インク CAO Chief Administrative Officer of BRIDGESTONE AMERICAS, INC.	クリスティーン・カーボウィアック Christine KARBOWIAK
ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー CEO CEO of BRIDGESTONE EUROPE NV/SA	フランコ・アヌンシアート Franco ANNUNZIATO

\*3 グローバルでの業務執行に関する 最高位の会議体

\*3 Highest body of global business execution

\*4 オリンピックに関わるグローバル経営・統治の最上位機関

\*4 Highest body of global management and governance of Bridgestone's Olympic partnership

当社に関する情報は、下記ウェブサイトでもご覧いただけます。

<http://www.bridgestone.co.jp/>

**株式会社ブリヂストン**

広報部  
東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340  
電話 03 (6836) 3333

**Bridgestone Corporation**

Public Relations Department  
1-1, Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-8340, Japan  
Phone: +81 3-6836-3333



**BRIDGESTONE DATA 2015**

**ブリヂストン データ 2015**



この印刷物はFSC認証紙及び植物油インキを使用しています。  
また、印刷工程で有害廃液を出さない水なし印刷方式で印刷しています。

会社概要  
About Bridgestone

**社名**  
Company Name 株式会社ブリヂストン  
Bridgestone Corporation

**本社所在地**  
Headquarters 東京都中央区京橋三丁目1番1号 〒104-8340  
電話 03-6836-3001  
1-1 Kyobashi 3-chome, Chuo-ku, Tokyo, 104-8340, Japan  
Phone: +81 3-6836-3001

**設立年月日**  
Established 1931 (昭和6) 年3月1日  
March 1, 1931

**創業者**  
Founder 石橋 正二郎  
Shojiro ISHIBASHI

**代表者**  
Representative Director 代表取締役 CEO 兼 取締役会長 津谷 正明  
Masaaki TSUYA, CEO and Representative Board Member, Concurrently Chairman of the Board

**資本金**  
Paid-in Capital 1,263億5,400万円 (2014年12月31日現在)  
JPY 126,354 million (As of December 31, 2014)

**連結従業員数**  
Employees (Consolidated) 144,632人 (2014年12月31日現在)  
144,632 (As of December 31, 2014)

**事業の内容 (連結)**  
Products and Operations (Consolidated)

タイヤ事業 Tires

- ◆乗用車用、トラック・バス用、建設・鉱山車両用、産業車両用、農業機械用、航空機用、二輪自動車用のタイヤ・チューブおよびタイヤ関連用品の製造・販売および関連サービス
  - ◆リトレッド材料の製造・販売、リトレッド関連技術の供与および自動車整備・補修
  - ◆タイヤ原材料 ほか
- Manufacture, Sale and Services of Tires and Tubes for Passenger Cars, Trucks and Buses, Construction and Mining Vehicles, Industrial Machinery, Agricultural Machinery, Aircraft, Motorcycles and Scooters and Other Automotive Parts  
Retreading Materials and Services, Automotive Maintenance and Repair Services,  
Raw Materials for Tires and Others



多角化事業 Diversified Products

◆化工品 Chemical and Industrial Products  
自動車関連部品、ウレタンフォーム及びその関連用品、電子精密部品、工業資材関連用品、建築資材関連用品ほか  
Antivibration and Noise-insulating Materials, Polyurethane Foam Products, Electro-materials, Industrial Rubber Products, Building Materials, Belts, Hoses and Others



防振ゴム  
Anti-vibration Rubber Products for Vehicles



自動車用ウレタンフォーム  
Polyurethane Foam Products for Vehicles



ゴムクローラ  
Rubber Tracks



高圧ホース  
High-pressure Hoses



免震ゴム  
Seismic Isolation Bearing

◆BSAM多角化 BSAM Diversified Products  
Bridgestone Americas, Inc. が統括する屋根材事業 ほか  
A Business under Bridgestone Americas, Inc. supplying Commercial Roofing Materials and Others



屋根材  
Roofing Materials



空気ばね  
Air Springs

◆スポーツ用品 Sporting Goods  
ゴルフボール、ゴルフクラブ、その他スポーツ関連用品 ほか  
Golf Balls, Golf Clubs, Golf Wear, Tennis Goods and Others



ゴルフボール  
Golf Balls



ゴルフクラブ  
Golf Clubs

◆自転車 Bicycles  
自転車、自転車関連用品 ほか  
Bicycles, Other Bicycle Goods and Others



自転車  
Bicycles



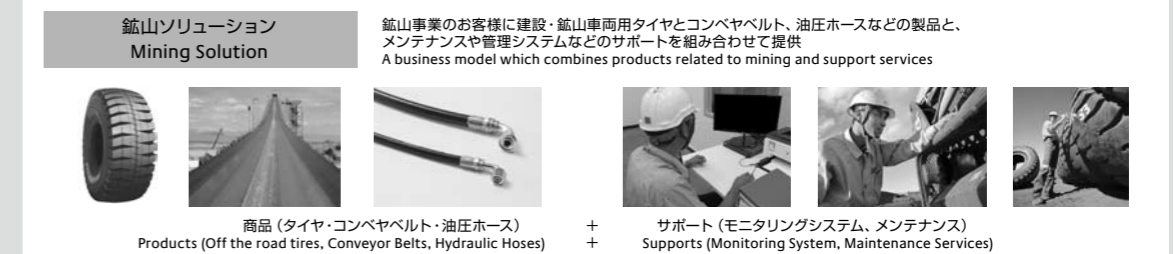
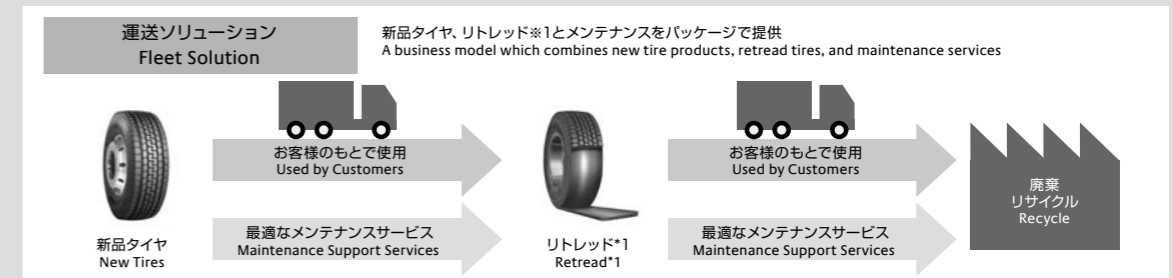
チャイルドシート  
Child Seat

◆その他 Others  
ファイナンス ほか  
Finance and Others

ソリューションビジネス Solution Businesses

将来の社会動向やお客様のニーズを踏まえて、タイヤあるいは多角化製品という単体の商品だけでなく、メンテナンスなどのサービスやIT/センシング技術、そしてタイヤ・多角化製品をユニークに組み合わせることによるパッケージ提案を行ってまいります。  
Bridgestone will suggest service packages by putting maintenance services, IT/ sensing technology, tires and diversified products together based on the future society trends and the needs of customers.

◆例 Examples



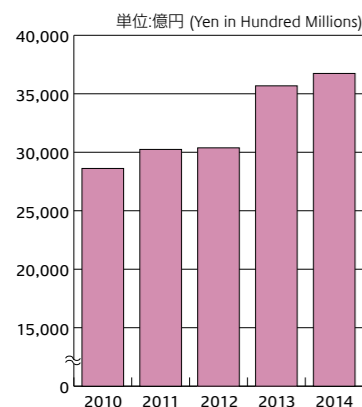
\*1 使用済みのタイヤのトレッド (接地部分) を取り除き、新たにトレッドゴムを加硫・圧着して再使用すること  
\*1 Removing used tire treads and applying freshly vulcanized new treads so that the body of the tire can be reused safely

**連結業績概要**  
Consolidated Financial Results

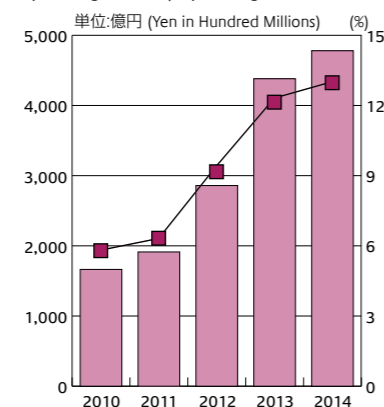
売上高・営業利益・経常利益・純利益  
Sales and Earnings

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2010	2011	2012	2013	2014
売上高 (Net Sales)	28,616	30,243	30,397	35,680	36,739
営業利益 (Operating Income)	1,664	1,913	2,859	4,381	4,780
営業利益率 (Operating Income Ratio) [%]	5.8	6.3	9.4	12.3	13.0
経常利益 (Ordinary Income)	1,479	1,793	2,850	4,347	4,632
純利益 (Net Income)	989	1,029	1,716	2,020	3,005

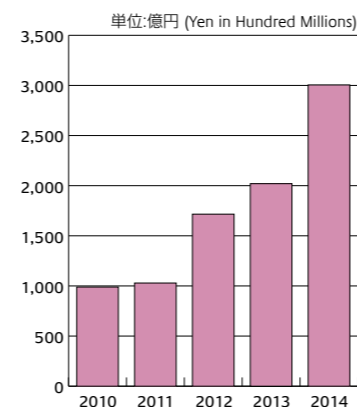
売上高  
Net Sales



営業利益・営業利益率  
Operating Income / Operating Income Ratio



純利益  
Net Income



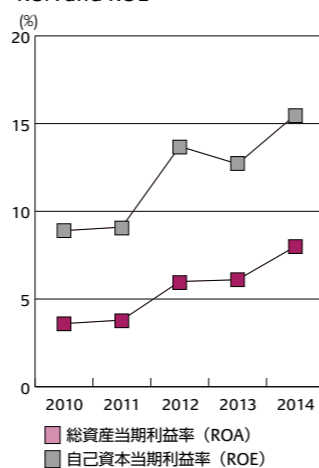
研究開発費・設備投資・減価償却費  
R&D, Capital Expenditure and Depreciation

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2010	2011	2012	2013	2014
研究開発費 (R&D)	851	839	828	890	941
設備投資 (Capital Expenditure)	1,826	2,013	2,456	2,749	2,963
減価償却費 (Depreciation)	1,676	1,580	1,550	1,761	1,883

資産  
Assets

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2010	2011	2012	2013	2014
総資産 (Total Assets)	27,066	26,773	30,397	35,770	39,609
総資産当期利益率 (ROA) [%]	3.6	3.8	6.0	6.1	8.0
純資産 (Net Assets)	11,761	11,656	14,173	18,629	21,466
自己資本当期利益率 (ROE) [%]	8.9	9.1	13.7	12.7	15.5

総資産当期利益率・自己資本当期利益率  
ROA and ROE



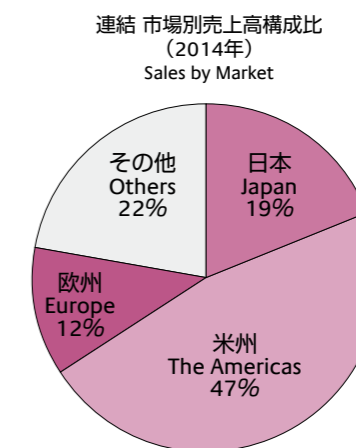
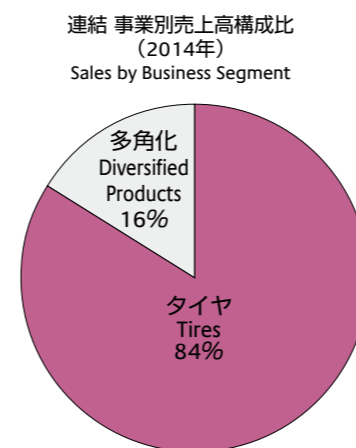
事業種別売上高\*  
Sales by Business Segment

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2010	2011	2012	2013	2014
タイヤ (Tires)	23,773	25,367	25,541	30,336	30,886
多角化 (Diversified Products)	4,843	4,876	4,856	5,344	5,853

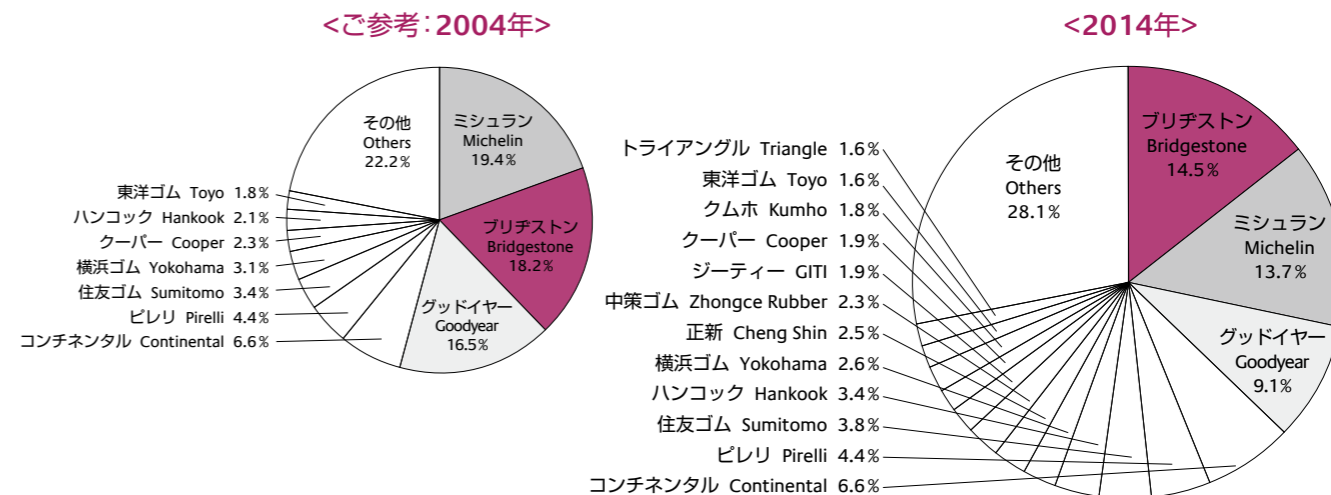
市場別売上高\*  
Sales by Market

	単位:億円 (Yen in Hundred Millions)				
	2010	2011	2012	2013	2014
日本 (Japan)	6,718	6,942	6,961	6,748	6,940
米州 (The Americas)	12,129	12,733	13,212	16,286	17,463
欧州 (Europe)	3,879	4,188	3,481	4,250	4,341
その他 (Others)	5,888	6,380	6,741	8,396	7,994

\*事業別売上高・市場別売上高:売上高は外部顧客に対する売上高。  
Sales by business segment and market: Sales to external customers.



世界のタイヤ市場シェア (売上高ベース)  
Global Tire Market Share (Based on Sales Figure)



資料出典: タイヤビジネス誌 - Global Tire Company Rankings  
Source: Tire Business - Global Tire Company Rankings

※円グラフの面積は、各企業のタイヤ売上高合計に比例しています。  
2004年: 92,000百万米ドル 2014年: 179,900百万米ドル  
※The size of pie charts indicate total tire sales of each company.  
The total of tire sales in 2004 was 92,000, and 179,900 in 2014. (US dollars in Millions)



## ブリヂストングループの生産概要 Summary of Bridgestone's Manufacturing

### 生産拠点数 (2015年4月1日現在) Number of Manufacturing Plants (As of April 1, 2015)

世界26カ国で稼働 (*1) In operation in 26 countries worldwide (*1)		米州 THE AMERICAS	欧州 EUROPE	中近東・アフリカ ロシア MIDDLE EAST / AFRICA RUSSIA	アジア・大洋州 ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
タイヤ Tire	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	16	8	3	13	10	50
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	10	3	0	5	9	27
	計 Total	26	11	3	18	19	77
原材料工場 Raw Materials Plants	7	1	1	7	2	18	
多角化製品工場 Diversified Products Plants	23	3	0	19	31	76	
生産拠点数 Number of Plants Total		56	15	4	44	52	171
現在建設中 Under Construction	新品タイヤ工場 (*2) New Tire Plants (*2)	0	0	2	1	0	3
	タイヤ関連工場 (*3) Other Tire Related Plants (*3)	0	0	0	0	0	0
	原材料工場 Raw Materials Plants	0	0	0	0	0	0
	多角化製品工場 Diversified Products Plants	1	0	0	0	0	1
	計 Total	1	0	2	1	0	4

(\*1) 新品タイヤ工場 (21カ国) にタイヤ関連工場 (+2カ国)、原材料工場 (+1カ国)、多角化製品工場 (+2カ国) を合計

(\*2) 新品タイヤ工場: 新品タイヤ工場、及び新品チューブ・フラップ工場

(\*3) タイヤ関連工場: 海外の航空機用リトレッドタイヤ工場、リトレッド用部材工場、タイヤ金型工場、タイヤ・スチールコード製造設備等の製造工場

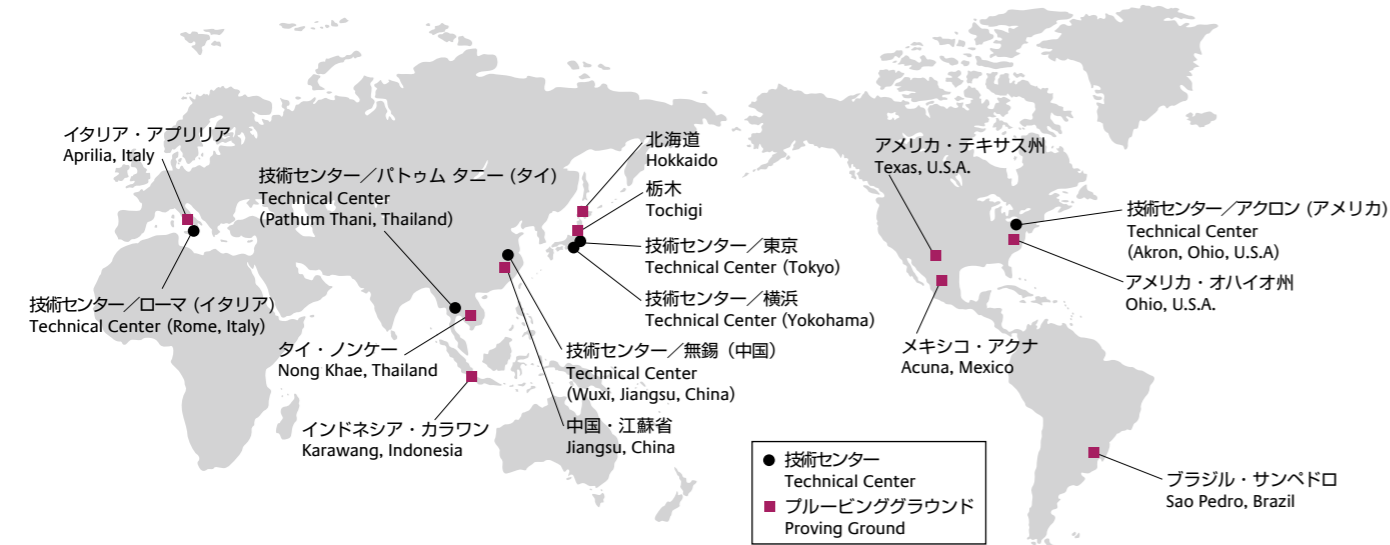
(\*1) +2 countries from other tire related plants, +1 country from raw materials plants, +2 countries from diversified products plants are added to 21 countries from new tire plants.

(\*2) New tire plants include new tire plants and a new tube and flap plants.

(\*3) Other tire related plants include retread plants for aircraft tires outside Japan and plants for retreading materials, molds and machineries for tires and steel cords.

### 研究開発拠点数 (2015年4月1日現在) Number of R&D Facilities (As of April 1, 2015)

		米州 THE AMERICAS	欧州 EUROPE	中近東・アフリカ ロシア MIDDLE EAST / AFRICA RUSSIA	アジア・大洋州 ASIA PACIFIC	日本 JAPAN	合計 TOTAL
技術センター Technical Center		1	1	0	2	2	6
ブルーピンググラウンド Proving Ground		4	1	0	3	2	10

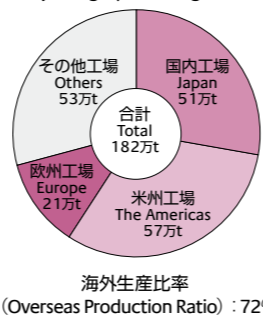


### グローバルタイヤ生産概要 Summary of Global Tire Production

タイヤ生産ゴム量 Tire Production Volume (Tonnage of Rubber)	2010	2011	2012	2013	2014
国内生産トン数 (Domestic)	55	57	54	52	51
海外生産トン数 (Overseas)	123	132	122	130	131
合計 (Total Production)	177	189	176	182	182
海外生産比率 (Overseas Production Ratio) [%]	69	70	69	71	72

連結所在地別タイヤ生産ゴム量構成比  
(2014年)

Tire Production Volume  
(Tonnage of Rubber)  
by Geographical Segment



## 世界のタイヤ工場・原材料工場・多角化製品工場 Global Tire, Raw Materials and Diversified Products Plants

### 米州 THE AMERICAS

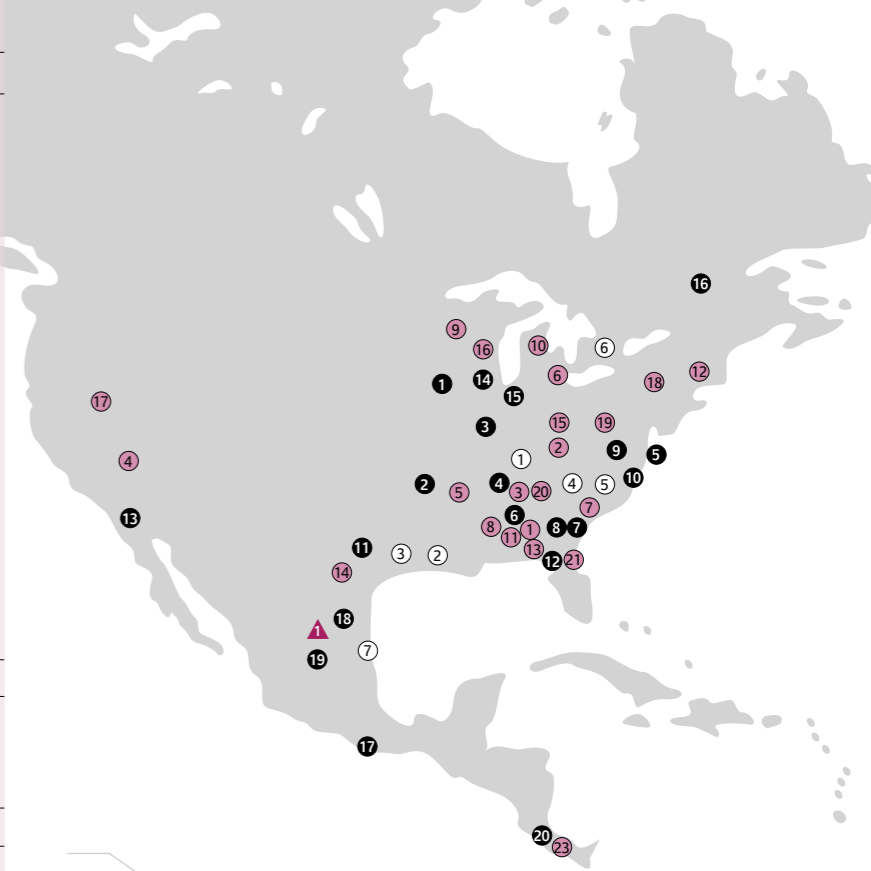
#### 新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (26) New Tire Plants / Other Tire Related Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① デモイン アイオワ Des Moines, Iowa	タイヤ Tires
② ラッセルビル アーカンソー Russellville, Arkansas	チューブ・フラップ Tubes and Flaps
③ ブルーフントン イリノイ Bloomington, Illinois	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
④ ラバーン テネシー LaVergne, Tennessee	タイヤ Tires
⑤ ウィルソン ノースカロライナ Wilson, North Carolina	タイヤ Tires
⑥ ウォーレン テネシー Warren, Tennessee	タイヤ Tires
⑦ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	タイヤ Tires
⑧ エイクン サウスカロライナ Aiken, South Carolina	建設・鉱山車両用タイヤ Off-the-road Tires
⑨ マヨダン ノースカロライナ Mayodan, North Carolina	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
⑩ オックスフォード ノースカロライナ Oxford, North Carolina	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑪ アビレーン テキサス Abilene, Texas	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑫ グリフィン ジョージア Griffin, Georgia	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑬ ロングビーチ カリフォルニア Long Beach, California	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑭ マスカティーン アイオワ Muscatine, Iowa	リトレッド用製造設備 Retreading Equipment
⑮ マンシー インディアナ Muncie, Indiana	リトレッド用金型 Retreading Molds
⑯ ジョリエット ケベック Joliette, Quebec	タイヤ Tires
⑰ クエルナバカ Cuernavaca	タイヤ Tires
⑱ モンテレー Monterrey	タイヤ Tires
⑲ レオン Leon	リトレッド用部材 Retreading Materials
⑳ サンホセ San Jose	タイヤ Tires
㉑ バレンシア Valencia	タイヤ Tires
㉒ バイーア Bahia	タイヤ Tires
㉓ サンパウロ Sao Paulo	タイヤ Tires
㉔ カンピナス Campinas	リトレッド用部材・製造設備 Retreading Materials and Equipment
㉕ マフラ Mafra	リトレッド用部材 Retreading Materials
㉖ フェノスアイレス Buenos Aires	タイヤ Tires

#### 原材料工場 (7) Raw Materials Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① クラークスビル テネシー Clarksville, Tennessee	スチールコード Steel Cord
② レイクチャールズ ルイジアナ Lake Charles, Louisiana	合成ゴム Synthetic Rubber
③ オレンジ テキサス Orange, Texas	合成ゴム Synthetic Rubber
④ キングスマウンテン ノースカロライナ Kings Mt., North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑤ ガストニア ノースカロライナ Gastonia, North Carolina	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑥ ウッドストック オンタリオ Woodstock, Ontario	タイヤコード、工業用繊維 Tire Cord and Industrial Fabric
⑦ アルタミラ Altamira	カーボンブラック Carbon Black

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。  
This stylized map is solely to present the geographical distribution of  
Bridgestone Group manufacturing operations.  
※国名には一部通称を使用しています。  
A part of this map is shown in commonly used terms.



#### 多角化製品工場 (23) Diversified Products Plants

工場所在地 Location	生産品目 Products
① コビントン ジョージア Covington, Georgia	ゴルフボール Golf Balls
② ウィリアムズバーグ ケンタッキー Williamsburg, Kentucky	空気バネ Air Springs
③ ダイアスバーグ テネシー Dyersburg, Tennessee	空気バネ Air Springs
④ ラスベガス ネバダ Las Vegas, Nevada	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑤ プレスコット アーカンソー Prescott, Arkansas	屋根材 Roofing Material
⑥ ビーチグローブ インディアナ Beech Grove, Indiana	屋根材 Roofing Material
⑦ ウェルフォード サウスカロライナ Wellford, South Carolina	屋根材 Roofing Material
⑧ マッスルショール アラバマ Muscle Shoals, Alabama	屋根材 Roofing Material
⑨ アノカ ミネソタ Anoka, Minnesota	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑩ ウォーレン ミシガン Warren, Michigan	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑪ アトランタ ジョージア Atlanta Georgia	屋根材、ウォールパネル Roofing Material, Wall Panels
⑫ ブリズトル コネチカット Bristol, Connecticut	断熱材 Insulation
⑬ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	断熱材 Insulation
⑭ コーシカーナ テキサス Corsicana, Texas	断熱材 Insulation
⑮ フローレンス ケンタッキー Florence, Kentucky	断熱材 Insulation
⑯ デフォレスト ウィスコンシン DeForest, Wisconsin	断熱材 Insulation
⑰ ソルトレイクシティ ユタ Salt Lake City, Utah	断熱材 Insulation
⑱ ヤングウッド ペンシルバニア Youngwood, Pennsylvania	断熱材 Insulation
⑲ アッパーサンダスキー オハイオ Upper Sandusky, Ohio	自動車用シート、EAパッド、 防振ゴム Automotive Seat, EA Pad, Anti-vibration Rubber
⑳ ディクソン テネシー Dickson, Tennessee	自動車用シート、EAパッド Automotive Seat, EA Pad
㉑ ジャクソンビル フロリダ Jacksonville, Florida	ホース加締 Hose Assembly
㉒ サントアンドレ Santo Andre	空気バネ Air Springs
㉓ トゥリアルバ Turrialba	空気バネ Air Springs

▲ メキシコ・セラヤ (自動車用シート) 2015年生産開始予定  
Mexico (Celaya) for Automotive Seat, scheduled to start operation in 2015.

欧州 EUROPE

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (11) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
フランス France	27 ベチューン Béthune	タイヤ Tires
ベルギー Belgium	28 フラムリ Frameries	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	29 ランクラー Lanklaar	リトレッド用部材 Retreading Materials
	30 リエージュ Liege	タイヤ金型 Tire Molds
スペイン Spain	31 ビルバオ Bilbao	タイヤ Tires
	32 プエンテサンミゲル Puente San Miguel	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
ポーランド Poland	33 ブルゴス Burgos	タイヤ Tires
	34 ポズナン Poznan	タイヤ Tires
イタリア Italy	35 スタルガルト Stargard	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
	36 バリ Bari	タイヤ Tires
ハンガリー Hungary	37 タタバニャ Tatabánya	タイヤ Tires

原材料工場 (1) RAW MATERIALS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
スペイン Spain	8 ウサンソロ Usansolo	タイヤコード Tire Cord

多角化製品工場 (3) DIVERSIFIED PRODUCTS PLANTS		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
ポーランド Poland	24 ボルシュティン Wolsztyn	空気バネ Air Springs
スペイン Spain	25 ジャルフ Zarow	ゴムクローラ Rubber Tracks
	26 テラサ Terrassa	屋根材 Roofing Material

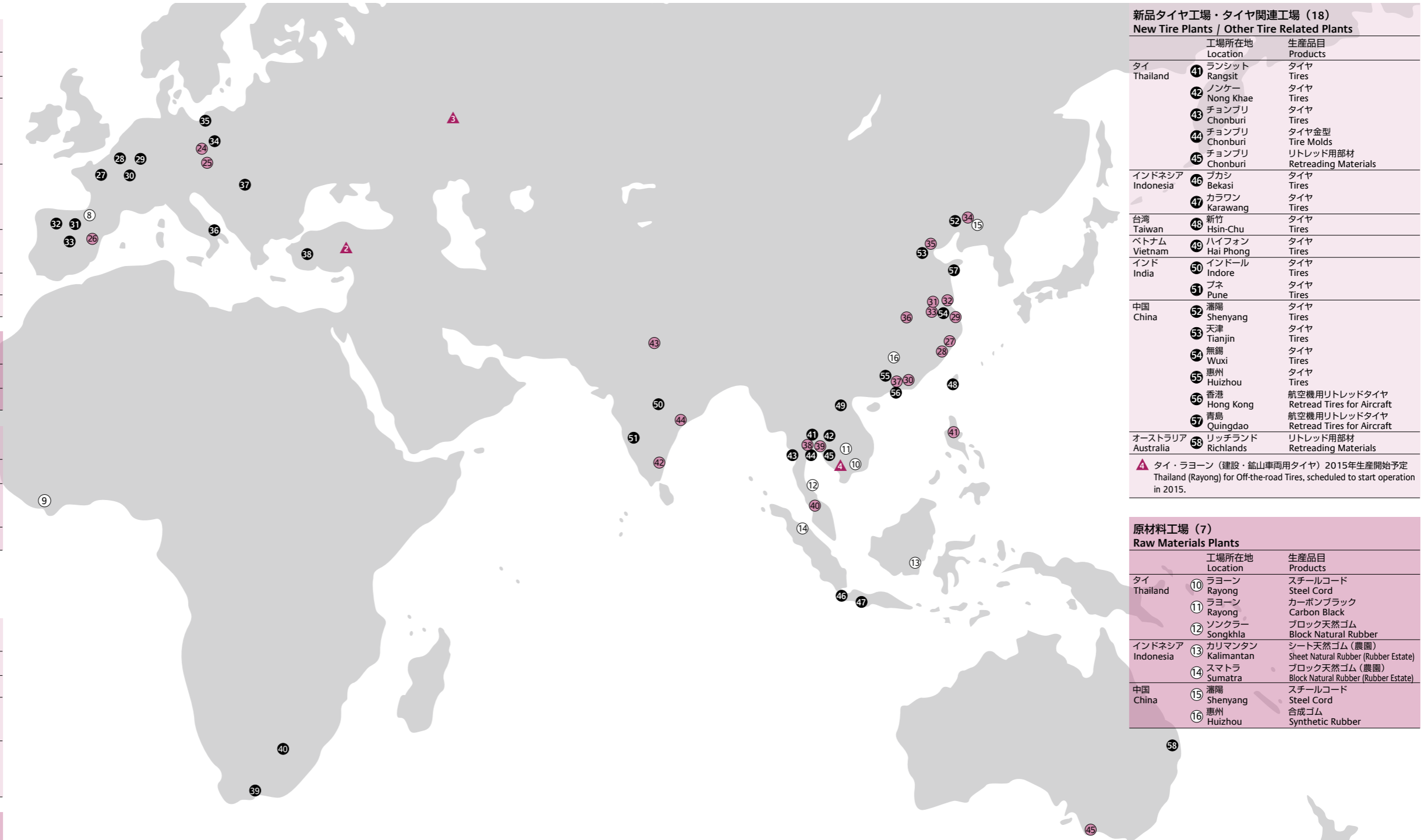
中近東・アフリカ・ロシア  
MIDDLE EAST / AFRICA / RUSSIA

新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (3) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
トルコ Turkey	38 イズミット Izmit	タイヤ Tires
南アフリカ South Africa	39 ポートエリザベス Port Elizabeth	タイヤ、リトレッド用部材 Tires and Retreading Materials
	40 ブリッツ Brits	タイヤ Tires

▲ トルコ・アクサライ (タイヤ) 2018年生産開始予定  
Turkey (Aksaray) for Tires, scheduled to start operation in 2018.

▲ ロシア・ウリヤノフスク (タイヤ) 2016年生産開始予定  
Russia(Ulyanovsk) for Tires, scheduled to start operation in 2016.

原材料工場 (1) Raw Materials Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
リベリア Liberia	9 ハーベル Harbel	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)



新品タイヤ工場・タイヤ関連工場 (18) New Tire Plants / Other Tire Related Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	41 ランシット Rangsit	タイヤ Tires
	42 ノンケー Nong Khae	タイヤ Tires
	43 チョンブリ Chonburi	タイヤ Tires
	44 チョンブリ Chonburi	タイヤ金型 Tire Molds
	45 チョンブリ Chonburi	リトレッド用部材 Retreading Materials
インドネシア Indonesia	46 バカシ Bekasi	タイヤ Tires
	47 カラワン Karawang	タイヤ Tires
台湾 Taiwan	48 新竹 Hsin-Chu	タイヤ Tires
ベトナム Vietnam	49 ハイフォン Hai Phong	タイヤ Tires
インド India	50 インドール Indore	タイヤ Tires
	51 プネ Pune	タイヤ Tires
中国 China	52 瀋陽 Shenyang	タイヤ Tires
	53 天津 Tianjin	タイヤ Tires
	54 無錫 Wuxi	タイヤ Tires
	55 惠州 Huizhou	タイヤ Tires
	56 香港 Hong Kong	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	57 青島 Qingdao	航空機用リトレッドタイヤ Retread Tires for Aircraft
	58 リッチランド Richlands	リトレッド用部材 Retreading Materials

▲ タイ・ラヨーン (建設・鉱山車両用タイヤ) 2015年生産開始予定  
Thailand (Rayong) for Off-the-road Tires, scheduled to start operation in 2015.

原材料工場 (7) Raw Materials Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	10 ラヨーン Rayong	スチールコード Steel Cord
	11 ラヨーン Rayong	カーボンブラック Carbon Black
	12 ソンクラ Songkhla	ブロック天然ゴム Block Natural Rubber
インドネシア Indonesia	13 カリマンタン Kalimantan	シート天然ゴム (農園) Sheet Natural Rubber (Rubber Estate)
	14 スマトラ Sumatra	ブロック天然ゴム (農園) Block Natural Rubber (Rubber Estate)
中国 China	15 瀋陽 Shenyang	スチールコード Steel Cord
	16 惠州 Huizhou	合成ゴム Synthetic Rubber

多角化製品工場 (19) Diversified Products Plants		
	工場所在地 Location	生産品目 Products
中国 China	27 深圳 Shenzhen	ゴルフボール Golf Balls
	28 深圳 Shenzhen	ウレタン製品 Polyurethane Foam
	29 上海 Shanghai	ウレタン製品 Polyurethane Foam
	30 広州 Guangzhou	自動車用シート、EAパッド Automotive Seat, EA Pad
	31 常州 Changzhou	自転車 Bicycles
	32 常州 Changzhou	ホース加締、油圧ホース、金具 Hose Assembly, Hydraulic Hoses, Components of Hydraulic Hoses
	33 常州 Changzhou	防振ゴム Anti-vibration Rubber
	34 瀋陽 Shenyang	ゴムクローラ、防舷材 Rubber Tracks, Marine Fenders
	35 天津 Tianjin	空気バネ Air Springs
	36 武漢 Wuhan	自動車用シート Automotive Seat
	37 開平 Kaiping	発泡ゴム、ウレタン製品、事務機器用精密部品 Foamed Rubber, Polyurethane Foam, Office Equipment Components

	工場所在地 Location	生産品目 Products
タイ Thailand	38 チョンブリ Chonburi	テニスボール Tennis Balls
	39 ラヨーン Rayong	防振ゴム、自動車用ホース、高圧ホース、自動車用シート、EAパッド Anti-vibration Rubber, Automotive Hose, High-pressure Hose, Automotive Seat, EA Pad
マレーシア Malaysia	40 シャーアラム Shah Alam	ウレタン製品 Polyurethane Foam
フィリピン Philippines	41 カビテ Cavite	ムンクス製品、プッシュロック、事務機器用精密部品 MNCS, Push lock, Office Equipment Components
インド India	42 マドurai Madurai	空気バネ Air Springs
	43 マネサル Manesar	防振ゴム Anti-vibration Rubber
	44 チェンナイ Chennai	防振ゴム Anti-vibration Rubber
	45 エドワースタウン Edwardstown	自動車部品 Automotive Parts

※この地図は、生産拠点を図示するために作成した概略図です。  
This stylized map is solely to present the geographical distribution of Bridgestone Group manufacturing operations.  
※国名には一部通称を使用しています。  
A part of this map is shown in commonly used terms.

日本の主な事業所  
Japan Domestic Facilities

\* 従業員数及び敷地面積は、第96期有価証券報告書に基づく。(但し\*\*は除く。)  
Number of employees and plants site area to be referred 96th Financial statement report except\*\*

国内 新品タイヤ工場 (10) New Tire Plants

2014年12月31日現在 As of December 31, 2014

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products	
59 久留米工場 Kurume Plant	福岡県久留米市京町105 Kurume, Fukuoka TEL 0942-33-0112	1931年3月 March 1931	882	421	1931年3月操業の当社のマザープラント 乗用車用、小型トラック用タイヤをはじめ、 航空機用、レーシング用等の各種タイヤ、タイヤ 金型を生産	Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Aircraft, Racing Cars, Tire Molds and Others
60 東京工場 Tokyo Plant	東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo TEL 042-342-6112	1960年3月 March 1960	490	549	技術センターと隣接する首都圏の工場 乗用車用、小型トラック用、航空機用ラジアル タイヤを生産	Radial Tires for Passenger Cars, Light Trucks and Aircraft
61 那須工場 Nasu Plant	栃木県那須塩原市東大和町3-1 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-63-2311	1962年3月 March 1962	672	191	乗用車用、小型トラック用、二輪車用、農業機械用、 産業車両用タイヤを生産	Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Motorcycles, Agricultural Equipment and Industrial Vehicles
62 彦根工場 Hikone Plant	滋賀県彦根市高宮町211 Hikone, Shiga TEL 0749-22-8111	1968年3月 March 1968	1,274	656	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤを生産 中京・関西の二大マーケットにタイヤを供給	Radial Tires for Passenger Cars and Light Trucks
63 下関工場 Shimonoseki Plant	山口県下関市長府港町3-1 Shimonoseki, Yamaguchi TEL 083-245-1251	1970年6月 June 1970	637	264	建設・鉱山車両用タイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出	Off-the-road Tires for Mining and Construction Vehicles
64 鳥栖工場 Tosu Plant	佐賀県鳥栖市轟木町1000 Tosu, Saga TEL 0942-83-5111	1970年7月 July 1970	545	187	超扁平・高性能スポーツカー用タイヤをはじめ とする乗用車用と小型トラック用ラジアルタイ ヤを生産	Radial Tires for Passenger Cars, Including Ultralow Aspect Ratio Tires for High-performance Vehicles and Light Trucks
65 栃木工場 Tochigi Plant	栃木県那須塩原市上中野10 Nasushiobara, Tochigi TEL 0287-65-3211	1971年4月 April 1971	778	597	トラック・バス用、乗用車用、小型トラック用、 新交通用ラジアルタイヤ等を生産 敷地内に廃タイヤ焼却発電設備を所有	Radial Tires for Trucks and Buses, Passenger Cars, Light Trucks and New Transport Systems
66 甘木工場 Amagi Plant	福岡県朝倉市小田2011 Asakura, Fukuoka TEL 0946-22-7111	1973年5月 May 1973	804	376	トラック・バス用、小型トラック用ラジアルタイ ヤ主力専門工場 敷地内に廃タイヤ焼却設備を所有	Radial Tires for Trucks, Buses and Light Trucks
67 防府工場 Hofu Plant	山口県防府市浜方100 Hofu, Yamaguchi TEL 0835-22-8111	1976年8月 August 1976	846	482	乗用車用、小型トラック用ラジアルタイヤ、建設・鉱山 車両用タイヤを生産 敷地内に建設・鉱山車両用タイヤ試験センターを所有	Radial Tires for Passenger Cars, Light Trucks, Off-the-road Tires for Mining and Construction Vehicles
68 北九州工場 Kitakyushu Plant	福岡県北九州市若松区響町2-2-2 Kitakyushu, Fukuoka TEL 093-751-3911	2009年6月 June 2009	441	226	建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ専門工場 製品の大半を海外に輸出	Off-the-road Radial Tires for Mining and Construction Vehicles

国内 原材料工場 (1) Raw Materials Plants

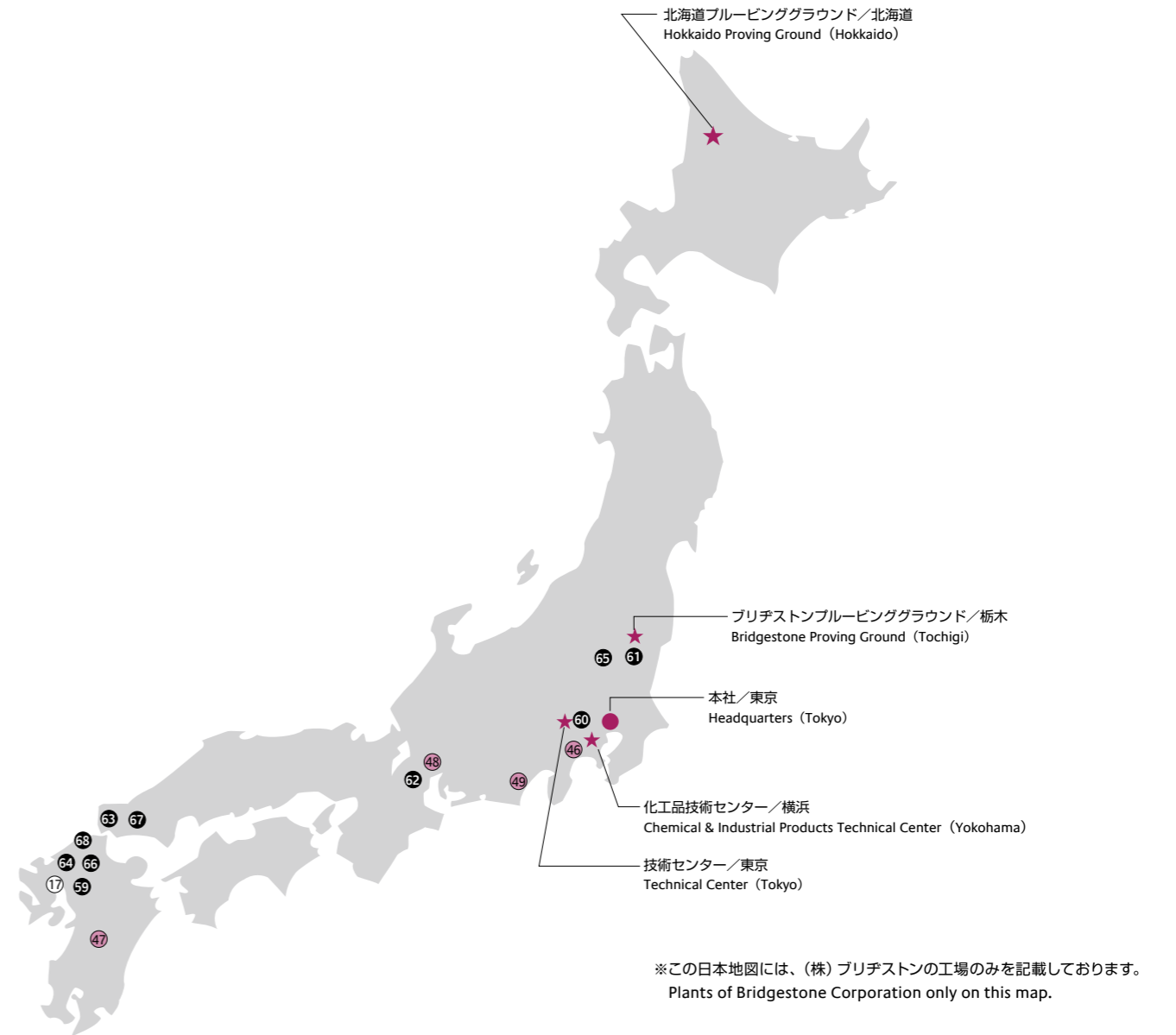
	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products	
17 佐賀工場 Saga Plant	佐賀県三養基郡上峰町堤2100 Miyaki-gun, Saga TEL 0952-53-5511	1982年3月 March 1982	539	236	スチールコードを生産	Steel Cord

国内 化工品工場 (4) Chemical and Industrial Products Plants

	所在地 Location	操業開始 Start of Operations	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area	概況・主要生産品目 Main Products	
46 横浜工場 Yokohama Plant	神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa TEL 045-825-7501	1938年7月 July 1938	628	220	コンベヤベルト、免震ゴム、防振ゴム等のゴム 関連製品、事務機器用精密部品等を生産	Conveyor Belts, Multi-rubber Bearings, Anti-vibration Rubber and Associated Rubber Products; Precision Components for Office Equipment
47 熊本工場 Kumamoto Plant	熊本県玉名市河崎600 Tamana, Kumamoto TEL 0968-74-0111	1971年10月 October 1971	412	142	ゴムローラ、高圧ホース、 工業用ゴムホースを生産	Rubber Tracks, High-pressure Hoses, Industrial Rubber Hoses
48 関工場 Seki Plant	岐阜県関市新迫間20 関工業団地内 Seki, Gifu TEL 0575-23-4111	1990年10月 October 1990	191	149	高圧ホース、プッシュロックを生産	High-pressure Hoses and Push Locks
49 磐田工場 Iwata Plant	静岡県磐田市匂坂中17-3 Iwata, Shizuoka TEL 0538-38-6360	2000年2月 February 2000	545	173	高機能フィルム(太陽電池用接着封止膜ほか)、 事務機器用精密部品等を生産	High-performance Films (Including Adhesive Films for Solar Modules), Precision Components for Office Equipment

本社及び研究開発施設 HQ and R&D Facilities

	所在地 Location	従業員数* (人) Number of Employees	敷地面積* (千㎡) Plant Site Area
本社ほか	Headquarters 東京都中央区京橋3-1-1 Chuo-ku, Tokyo	1,473	817
技術センター	Technical Center 東京都小平市小川東町3-1-1 Kodaira, Tokyo	2,462	-
化工品技術センター	Chemical & Industrial Products Technical Center 神奈川県横浜市戸塚区柏尾町1 Yokohama, Kanagawa	629	-
ブリヂストンブルーピンググラウンド	Bridgestone Proving Ground 栃木県那須塩原市笹沼370 Nasushiobara, Tochigi	-	756**
北海道ブルーピンググラウンド	Hokkaido Proving Ground 北海道士別市多奇町1397 Shibetsu, Hokkaido	-	2,369**



国内 関係会社  
Major Subsidiaries

タイヤ関連工場 (9) ・ 原材料工場 (1) Other Tire Related and Raw Materials Plants

リトレッドタイヤ事業 (6工場)	ブリヂストンBRM (株) (株)ブリヂストントレッドシステム	Bridgestone BRM Co., Ltd. Bridgestone Tread System Co., Ltd.	5 1
タイヤ金型事業 (1工場)	日本モールド工業 (株)	Japan Mold Industry Co., Ltd.	1
タイヤ・スチールコード製造設備等の製造事業 (2工場)	ブリヂストンプラントエンジニアリング (株)	Bridgestone Plant Engineering Co., Ltd.	2
原材料の製造事業 (1工場)	旭カーボン (株)	Asahi Carbon Co., Ltd.	1

多角化製品工場 (27) Diversified Products Plants

化工品事業 (23工場)	ブリヂストンフローテック (株) ブリヂストンエラストック (株) ブリヂストンケミテック (株) ブリヂストン化成品 (株) (株)ブリヂストンEMK (株)ブリヂストンエヌテック	Bridgestone Flowtech Corporation Bridgestone Elastech Co., Ltd. Bridgestone Chemitech Co., Ltd. Bridgestone Diversified Chemical Products Co., Ltd. Bridgestone EMK Co., Ltd. Bridgestone Ntec Co., Ltd.	3 1 4 10 4 1
スポーツ用品事業 (2工場)	ブリヂストンスポーツ (株)	Bridgestone Sports Co., Ltd.	2
自転車事業 (2工場)	ブリヂストンサイクル (株)	Bridgestone Cycle Co., Ltd.	2